



# PROJET ASSOCIATIF 2023-2029



Introduction	p 2-3
La gouvernance	p 4
L'économie sociale et solidaire	p 5
Le bien-être des salarié.e.s	p 6
La transition écologique	p 7
La transition numérique	p 8
La jeunesse	p 9

Suite à un précédent congrès national des centres sociaux (Lyon, 2013, « La Fabrique des Possibles »), l'ACSRV avait décidé de mettre le développement du pouvoir d'agir des habitant.e.s au cœur de son projet associatif.

Dix ans après, l'association peut être fière de la belle montée en compétence de ses équipes bénévoles et salariées, du développement de leurs initiatives partagées et de la pertinence de leurs engagements communs.

Dix ans après, l'ACSRV dispose ainsi d'une formidable force associative, avec une gouvernance dynamique issue des territoires.

Dans le Valenciennois, ce développement du pouvoir d'agir a fait émerger et s'épanouir des militant.e.s du quotidien, acteurs et actrices de transformations dans leurs quartiers. Ainsi, plus que jamais, bénévoles et salarié.e.s s'investissent dans leur environnement de proximité, en continuant à y porter des projets d'éducation populaire et de transformation sociale innovants.

Faire vivre ces espaces créatifs reste l'objectif de notre association. Des espaces collectifs où sont reconnues à chacun.e une place et une parole qui contribuent à construire une société plus libre, solidaire, démocratique et respectueuse du vivant.

C'est pourquoi, gardant le cap et l'exigence de ce mode d'accompagnement des habitant.e.s, les bénévoles et salarié.e.s de l'ACSRV ont construit ensemble le plan d'action présenté dans ce document.

En référence aux valeurs des centres sociaux - dignité humaine, solidarité et démocratie - ils et elles ont ainsi décidé d'orienter prioritairement la suite de leur engagement collectif suivant six thématiques :

- gouvernance partagée,
- transition écologique,
- transition numérique,
- économie sociale et solidaire,
- jeunesse engagée,
- bien-être des salarié.e.s.

Ce chantier est au cœur de notre projet associatif, il est notre moyen d’agir et notre légitimité. La spécificité de notre association, c’est qu’elle se compose de 15 gouvernances locales de centres sociaux dont l’émanation constitue la gouvernance de l’ACSRV.



Ici, les enjeux qui nous animent sont communs à toute organisation d’Education Populaire. Permettre la pleine mesure du portage politique de l’association par les habitant.e.s bénévoles ne se décrète pas, cela se construit, se réfléchit et s’accompagne. L’association a déployé dans le cadre du précédent projet un axe fort autour du Développement du pouvoir d’agir des habitant.e.s. Cet axe s’inscrit dans la continuité de ce travail précédent.



# L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Les centres sociaux sont-ils acteurs à part entière de l'ESS ? Lesquels de nos projets sont reconnus comme étant des projets d'ESS ?... Toutes ces questions ont émaillé la construction de notre projet associatif... Si de nombreuses questions subsistent, les bénévoles et salarié.e.s de l'association s'entendent sur les valeurs communes à l'Economie Sociale et Solidaire et celles des centres sociaux : la solidarité, la dignité humaine, le partage, les communs, la considération de l'humain au cœur du projet, l'entraide, la proximité.



L'association veut construire sa vision à moyen et long terme sur le champ de l'ESS, et sait d'ores et déjà de quelle façon. Il s'agit de Faire ensemble, en collectif, d'impliquer toutes les parties prenantes, de travailler en réseau et en partenariat dans la proximité. En s'appuyant sur cet ancrage territorial et ses démarches collectives, notre association veut démontrer sa spécificité et son impact social sur les territoires.

L'ACSRV porte l'ambition, en inscrivant son action dans le champ de l'ESS, de qualifier son projet, de faire évoluer ses pratiques, d'élargir son réseau d'acteurs et de continuer à construire des réponses innovantes aux défis sociaux de nos territoires.



# LE BIEN-ÊTRE DES SALARIÉ.E.S

Pour être acteurs et actrices de la transformation des territoires et de l'animation de la vie sociale, les habitant.e.s portant les projets des centres sociaux doivent pouvoir être accompagné.e.s et soutenu.e.s par des professionnel.le.s épanoui.e.s dans leurs missions.

L'ACSRV porte l'enjeu d'émancipation des personnes, et l'accomplissement dans le travail en est un levier. C'est pourquoi, l'un des 6 chantiers du projet associatif concerne le bien-être des salarié.e.s.

L'association se dote d'une organisation lui permettant de co-construire avec des salarié.e.s et des bénévoles un plan d'action pour favoriser et veiller, tout au long de son projet, au bien-être des salarié.e.s.





L'ACSRV souhaite voir les centres sociaux être des acteurs incontournables de la transition écologique sur ses territoires d'ancrage. Elle défend depuis plusieurs années déjà une transition écologique basée sur l'action collective, la solidarité et les communs. Elle entend par l'inscription de ce chantier dans son projet associatif qualifier l'ensemble des bénévoles, habitant.e.s et salarié.e.s, à la structuration d'une action cohérente et d'ampleur à la hauteur du défi climatique.





Depuis plusieurs années maintenant et à travers le projet Centres Sociaux Connectés, les centres sociaux sont repérés comme des acteurs de la transition numérique. Ils accompagnent les évolutions numériques sur leur territoire.

Les avancées importantes effectuées par les centres sociaux de l'ACSRV ces dernières années sur la transition numérique sont nombreuses : montée en qualification des équipes, qualification des projets, des actions et des animations grâce aux outils numériques, gouvernance impliquée, déploiements de nouveaux moyens pour toucher les habitant.e.s...

L'association poursuit l'accompagnement des territoires dans le cadre de la transition numérique pour construire de nouvelles réponses et dégager de nouvelles formes d'accompagnement en ciblant les habitant.e.s des territoires. Elle a l'ambition de créer un pôle numérique en intégrant et développant la dimension éthique et politique autour du numérique.





Chaque projet social des centres sociaux de l'ACSRV comporte une dimension jeunesse. A l'image des centres sociaux du Nord, historiquement nos centres sociaux sont fortement acteurs des enjeux qui touchent la jeunesse sur les territoires. Cependant, l'ACSRV a inscrit cette thématique comme un chantier à part entière dans le projet associatif, car elle souhaite construire et affirmer des objectifs qui répondent aux valeurs portées par l'association.

En effet, si les partenaires financeurs s'appuient largement sur les centres sociaux pour assurer la prise en charge des loisirs des plus jeunes et de l'insertion professionnelle des plus âgé.e.s, l'ACSRV souhaite soutenir le développement de la dimension citoyenne dans l'accompagnement des jeunes du territoire et répondre aux aspirations d'engagement des jeunes...





**Association des Centres Sociaux et socioculturels  
de la Région de Valenciennes**

**34, avenue de Condé 59300 Valenciennes**

**Tél. : 03 27 28 91 98 - Mail : [siege@acsrv.org](mailto:siege@acsrv.org)**



ACSRV - Le pouvoir d'agir des habitants



ACSRV