

VIVRE ET AGIR ENSEMBLE



RAPPORT D'ACTIVITÉ



2023



SOMMAIRE

RAPPORT MORAL.....	2
FONCTIONNEMENT DE L'ACSRV.....	7
COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS DE L'ACSRV.....	8
ACCUEILLIR ET ALLER VERS.....	9
PRENDRE SOIN.....	13
ÊTRE SOLIDAIRE.....	19
AGIR ENSEMBLE.....	25
RAPPORT FINANCIER.....	29

STRUCTURES DE L'ACSRV

LE SIÈGE

34 avenue de Condé
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.28.98.91
Mail : siege@acsrv.org

- Direction Générale, Développement, Administratif, Comptabilité, Paie, RH, Informatique, Communication
- Pôle Insertion et Innovations Sociales : Connect Emploi, En Mode Emploi, Colibri, Les Z'elles, TZCLD, CitésLab
- Pôle Formation

PREP LE PETIT POUCKET

34 avenue de Condé
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.28.91.98
Mail : lepetitpoucet@acsrv.org


La Porte du Hainaut
Communauté d'Agglomération



Valenciennes
Métropole

MAISON DE QUARTIER S.TONINI
640 rue berthelot
59220 DENAIN
Tél. : 03.27.23.36.51
Mail : cstonini@acsrv.org

MICRO-CRÈCHE LE CHEMIN
640 rue berthelot
59220 DENAIN
Tél. : 03.27.23.36.51
Mail : cstonini@acsrv.org

CENTRE SOCIAL "AGATE"
1A Chaussée BRUNEAULT
59278 ESCAUTPONT
Tél. : 03.27.30.38.70
Mail : csagate@acsrv.org

CENTRE SOCIAL DUTEMPLE
Place des Charbonniers
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.46.46.64
Mail : csdutemple@acsrv.org

MAISON DE QUARTIER BEAUJARDIN
73 rue du Chauffour
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.46.92.23
Mail : mqbeaujardin@acsrv.org

MAISON DE QUARTIER SAINT-WAAST
145 avenue DÉSANDROUIN
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.29.98.40
Mail : mqstwaast@acsrv.org

CENTRE SOCIAL DES FLORALIES
7 avenue des Lilas
59770 MARLY
Tél. : 03.27.46.51.08
Mail : csfloralies@acsrv.org

CENTRE SOCIOCULTUREL FAUBOURG DUCHATEAU
59 rue Patrick ROY
59220 DENAIN
Tél. : 03.27.32.13.21
Mail : cscfgduchateau@acsrv.org

MICRO-CRÈCHE AUX P'TITS CALINS
68B rue de l'Escout
59220 DENAIN
Tél. : 03.27.31.30.10

ESPACE SOCIOCULTUREL INTERCOMMUNAL "LE PHARE"
ONNAING/VICQ/QUAROUBLE
33 rue Renard Prolongée
59264 ONNAING
Tél. : 03.27.19.81.16
Mail : csonnaing@acsrv.org

MAISON DE QUARTIER DE SAINT-SAULVE
1 bis rue Blaise PASCAL
59880 SAINT SAULVE
Tél. : 03.27.42.54.10
Mail : mqstsaulve@acsrv.org

CENTRE SOCIOCULTUREL G.DEHOVE
1 rue Léon DUBLED
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.46.52.39
Mail : csgdehove@acsrv.org

MICRO-CRÈCHE LES P'TITS LOUPS
7 avenue des Lilas
59770 MARLY
Tél. : 03.27.46.85.40
Mail : ptitsloups@acsrv.org

CENTRE SOCIOCULTUREL AGORA
18 avenue Julien RENARD
Le BEFFROI
59282 DOUCHY-LES-MINES
Tél. : 03.27.44.05.42
Mail : csagora@acsrv.org

CENTRE SOCIOCULTUREL DE FRESNES SUR ESCAUT
Hôtel de vie
36 rue du Maréchal SOULT
59970 FRESNES SUR ESCAUT
Tél. : 03.66.20.03.06
Mail : csfresnes@acsrv.org

CENTRE SOCIAL DE CONDÉ-SUR-L'ESCAUT
Place du Hainaut
59163 CONDÉ-SUR-L'ESCAUT
Tél. : 03.27.40.05.31
Mail : csconde@acsrv.org

CENTRE SOCIAL ET CULTUREL DE LA BRIQUETTE
29 rue Champagne
59770 MARLY
Tél. : 03.27.29.34.44
Mail : cscbriquette@acsrv.org

CENTRE SOCIOCULTUREL DU FAUBOURG DE CAMBRAI
22 rue de la Targette
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.46.18.58
Mail : cscfgcambrai@acsrv.org



RAPPORT MORAL

Pour cette assemblée générale 2024, nous avons choisi de vous parler d'amour !

D'amour ? Pour évoquer la raison d'être des centres sociaux ?... quelle drôle d'idée !

C'est vrai. Et sans doute qu'en vous parlant de *vivre ensemble*, je vous surprendrais moins. Mais nous aimons surprendre. Et puis, ce fameux *vivre ensemble*, à force d'en faire la voûte céleste de toutes nos actions, savons-nous encore en distinguer les nuances ?

Bien sûr, au cœur du projet des centres sociaux, il y a cette conviction que le sens de la vie est surtout collectif. Mais, s'agissant de la vie, la science nous dit que deux forces bien différentes concourent à son développement : la compétition et la coopération.

La compétition peut inspirer notre désir de mieux faire. Mais il n'est pas difficile d'en discerner les limites. Il suffit pour cela d'observer le flot quotidien des rivalités destructrices dont nous abreuvons les médias.

Reste la coopération. Autrement dit, en ayant pleine connaissance de ce qui divise, faire le choix de ce qui rapproche. C'est le sens des oasis de *fraternité* d'Edgar Morin, évoquées lors de notre AG de l'année dernière, tout comme de la philosophie *ubuntu*, popularisée par Nelson Mandela et mentionnée lors notre AG 2022.

Préférer ce qui rapproche, et donc envisager ***l'amour comme projet de société***, est ainsi l'option retenue par les centres sociaux. Et, à l'ACSRV, cette année, nous avons voulu nous pencher plus particulièrement sur quatre dimensions de cette ambition nécessaire : *l'accueil, le soin, la solidarité et l'action collective*.

ACCUEILLIR ET ALLER VERS

Premier pas du rapprochement : **ACCUEILLIR**.

Accueillir chacun comme il est, sans condition d'âge, de genre, d'origine ou de quoi que ce soit d'autre.

Être ouverts à la diversité, accueillir dans la neutralité et nous réjouir des différences.

Accueillir joyeusement et solidairement, comme lors des repas organisés l'hiver dernier par plusieurs de nos centres pour venir en aide aux sinistrés du Maroc.

Accueillir tant l'usager qui demande de l'aide que le bénévole qui va la lui apporter.

Accueillir dans le respect de la dignité des personnes, et en particulier de celle des plus fragiles, comme les personnes âgées isolées des Mercredis Citoyens du **fbg de Cambrai** ou les mamans solo de Denain. Accueillir et accompagner les réfugiés demandeurs d'asile du **fbg de Lille**, de **La Briquette**, de **St-Waast** et d'ailleurs.

Au-delà de l'accueil des personnes, accueillir pleinement aussi leur parole, afin de permettre l'accès de chacun au fonctionnement démocratique des centres sociaux, dans une gouvernance partagée entre bénévoles et salariés. Accueillir notamment la parole des jeunes, comme lors du récent festival Provox qui leur a permis de dialoguer avec des responsables politiques.

L'accueil est un sourire, et c'est d'abord celui de nos secrétaires-accueil.

Mais, pour en être gratifié, encore faut-il arriver jusqu'au lieu de cet accueil. C'est pourquoi nous nous attachons de plus en plus à ALLER VERS ceux qui ne savent pas, ne peuvent pas ou n'osent pas venir à nous : personnes isolées par le handicap, l'âge, la langue ou la précarité, comme au fbg de Lille, aux Floralties, à Chasse-Royale... ; habitants éloignés du Faubourg Duchâteau ; bénéficiaires de l'épicerie solidaire mobile de Douchy ; collégiens et lycéens accueillis hors les murs par l'équipe du centre Agora ; jeunes en difficulté d'accès à l'emploi repérés et accompagnés par le Pôle Insertion de l'ACSRV, etc.

Et puis, si l'accueil est un savoir-faire, il est bon de le faire savoir ; comme il en va d'ailleurs de tout l'effort des centres sociaux en faveur du vivre ensemble. Et comme *atteindre* n'est pas *attendre*, notre parole, elle aussi, doit *aller vers* ses destinataires. C'est pourquoi nous avons continué, cette année, à professionnaliser notre communication institutionnelle. Merci à Magalie - et à tous ceux qui y contribuent avec elle - d'assurer avec talent cette fonction importante.

PRENDRE SOIN

Après le temps de l'accueil, vient celui de l'accompagnement. Un accompagnement dynamique et bienveillant, fait d'attention à pourvoir le mieux possible aux besoins des personnes accueillies. Autrement dit, à **PRENDRE SOIN** : des gens, de leurs projets, de leur environnement. Et, si l'amour est bien un projet de société, alors prenons soin d'eux affectueusement. Car, comme le dit justement le chanteur de Zebda, Magyd Cherfi : « *si on dépense beaucoup d'argent pour construire une médiathèque, et que personne n'y va, c'est parce qu'un projet socioculturel ne peut pas fonctionner sans l'initiation et l'affection qui vont avec.* »

Alors continuons à prendre affectueusement soin des familles à travers nos Cafés des Parents et nos actions de coéducation.

Participons à l'éducation citoyenne des enfants, et aidons-les à grandir en développant leur esprit critique ; par l'éducation aux médias et au bon usage des outils numériques, comme le prévoit l'axe *transition numérique* de notre Projet associatif.

Contribuons à l'épanouissement de leurs capacités d'expression et de leurs compétences sociales, comme dans les ateliers d'expression du fbg Duchâteau ou les Matins pédagogos du fbg de Cambrai.

Prenons soin de la santé de nos ados, comme ces mamans qui ont créé une application pour smartphone sur le thème de la vie affective et sexuelle.

Valorisons les jeunes talents, comme le fait la Fabrique des Possibles à Dutemple et à St-Waast.

Donnons le goût de la lecture et de la musique et, plus généralement, continuons à prendre soin de l'accès de tous aux formes d'art et de culture qui favorisent l'épanouissement de chacun.

Prenons soin de l'avenir, comme le fait notre Pôle Insertion en ouvrant le marché du travail aux compétences de celles et ceux qui peinent à trouver un emploi.

Embellissons notre cadre de vie et soignons nos jardins, comme le font les habitants de Cuvinot et d'Escautpont.

Plus généralement, prenons soin du vivant - qu'il s'agisse de l'humain ou de la planète - en développant des actions en faveur de la transition écologique, qui est aussi un axe de notre Projet associatif.

Mais, avant tout cela - oui, je dis bien avant tout cela -, pour bien prendre soin des autres, prenons soin de nous. Et donc, qu'on soit salarié ou bénévole, renforçons notre capacité collective à faire face aux épreuves, notre résilience organisationnelle.

C'est dans cette perspective qu'on été initiées, en 2023, des démarches internes de réflexion sur, d'une part, le bien-être des salariés et, d'autre part, la gouvernance partagée avec les bénévoles, démarches toutes deux également inscrites au Projet associatif de l'ACSRV.

Pour les salariés, l'année 2023 a aussi été marquée par la mise en place d'une nouvelle classification des emplois. Elle a permis, entre autres, la revalorisation des rémunérations les plus basses. Et puis nous avons eu le plaisir d'accueillir une nouvelle directrice générale adjointe, Ursula, et deux nouveaux directeurs - nos animateur préférés du jour -, Cindy, à Dutemple, et Pierre, à St-Waast.

Du côté des bénévoles les plus engagés, le Comité des présidents et vice-présidents de comités d'usagers - autrement dit le CoPreV, créé en 2022 - a pris sa vitesse de croisière en renforçant la solidarité entre administrateurs des différents centres. A son initiative, des questions essentielles à l'implication des bénévoles dans la gouvernance ont pu émerger, et donner lieu à de fructueux travaux début 2024. Nous en reparlerons l'année prochaine.

ÊTRE SOLIDAIRE

Alors, quand prendre soin les uns des autres devient une affaire collective, on parle de solidarité.

ÊTRE SOLIDAIRE, c'est être solide. Ou, plus exactement, c'est rechercher sa propre solidité dans l'appartenance à une chaîne dont on se sent l'un des maillons. Parce que la solidarité est un lien. Un lien responsable et fraternel qui unit les personnes dans un sentiment d'entraide. Et, pour les centres sociaux dont elle constitue une valeur socle - aux côtés de la dignité et de la démocratie -, la solidarité est aussi une priorité politique.

Grâce au bénévolat, elle s'exprime souvent par le don, et prend de multiples formes, que ce soit :

- entre les générations, avec les personnes âgées de Chasse-Royale et d'ailleurs ;
- dans la proximité, avec les parents isolés (à S.Tonini, fbg Duchâteau), les personnes en situation de handicap (Fresnes) ou les étudiants (fbg Cambrai) ;
- dans la lutte contre la précarité, avec les familles à faibles ressources (frigos solidaires de Valenciennes et Denain, achats groupés de vêtements et de fournitures à Condé et St-Waast) ; et aussi avec les personnes de la rue (actions hors les murs au fbg de Lille, à Dutemple et ailleurs) ;
- solidarité encore par le développement de l'économie sociale (encore un axe de notre projet associatif), notamment avec les épiceries sociales de Marly et Douchy, ainsi que, l'été dernier, la création de La BarakaJobs, inscrite dans le dispositif Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée ;
- et, parce que nous gardons les yeux ouverts sur le monde, solidarité aussi à l'international, comme lors du ciné-débat sur l'Ukraine organisé à Douchy, en avril ; ou, à l'automne, la collecte au profit des sinistrés du Maroc, qui a fédéré plusieurs centres à partir d'une initiative de celui de La Briquette,



AGIR ENSEMBLE

La solidarité est une source d'énergie pour l'action, elle est le carburant du pouvoir d'agir. Un pouvoir d'agir qui s'acquiert et s'éprouve dans l'action collective, dans cet AGIR ENSEMBLE à partir duquel nous affirmons que l'amour peut aussi être un projet de société. Un projet de rencontre, d'accueil des différences et de mise en mouvement des complémentarités, et qui se décline à plusieurs niveaux :

Dans les centres sociaux et maisons de quartier, ce goût de la rencontre conduit des parents, grands-parents et enseignants à s'engager dans la coéducation (comme dans le Village des 10 Doigts du Petit Poucet ou le CLAS des Floralies). Il réunit parents et ados autour d'activités communes (à St-Saulve, au Phare). Il incite des jeunes et des seniors à soulager ensemble le quotidien de SDF et de personnes âgées dépendantes (à La Briquette, à Beaujardin), conformément à l'axe engagement des jeunes du projet associatif. Tandis qu'à Chasse-Royale la Ferme du Bonheur rassemble des habitants de tous âges autour d'enjeux multiples : environnement, santé, bien-être animal, lutte contre l'isolement, écomobilité...

Entre centres sociaux, c'est aussi le choix d'agir ensemble qui inspire des projets communs et des actions mutualisées, qui sont à la fois source d'enrichissement mutuel (au sens figuré !) et d'optimisation des coûts (au sens propre).

Et puis, **au-delà de nos structures**, nous sommes conscients que notre efficacité dépend aussi largement de la capacité des partenaires d'un territoire à agir ensemble.

Ainsi, en 2023, d'une part, nous avons élargi notre *partenariat de terrain* en adhérant au groupe PHARE, au PTCE et à la Fondation Grand Hainaut ; et, d'autre part, nos *partenaires institutionnels et financiers* ont réaffirmé leur confiance dans le projet de cohésion sociale que nous mettons en œuvre, en renouvelant 11 de nos agréments (soit près des 3/4).

PERSPECTIVES

Alors, notre idéal de rapprochement et de coopération, notre « projet amoureux pour la société », je crois qu'il nous faut continuer à en nourrir les 4 dimensions que nous lui avons données : accueil, soin, solidarité, action collective.

Sur le thème de l'accueil, à l'heure où les tensions identitaires s'exacerbent dans le monde - et, malheureusement parfois aussi, dans nos quartiers -, la priorité sera de construire, dans notre proximité, une vision et un vécu positif de l'**interculturalité** (entendue comme accueil de l'Autre et de sa différence).

S'agissant de prendre soin de l'épanouissement et de l'ouverture au monde de chacun, nous continuerons à multiplier les projets éducatifs orientés vers l'accès aux arts et à la **culture**.

En matière de solidarité, il s'agira de continuer à proposer des séquences d'**éducation au vivre ensemble** (communication non-violente, gestion des émotions, jeux coopératifs...).

Et, **au plan de l'action collective**, de soutenir et de valoriser les dynamiques portées par des **groupes de parents**.

Mais, relever tous ces défis ne sera possible que si nous continuons à disposer de ressources suffisantes. Or, 2023 fut encore une année d'adaptation à un contexte financier contraint, sollicitant fortement les réserves d'énergie, les capacités de résistance à la frustration et le talent gestionnaire des uns et des autres.

Sur ce chapitre, merci à Benjamin, notre DG « tous terrains », pour sa vigilance et son ardeur au combat budgétaire. Merci aux directeurs et directrices pour leur engagement acharné dans la chasse aux financements complémentaires. Et merci à tous ceux qui permettent à notre association de manifester, avec un grand sens des responsabilités, son souci de préserver la performance collective dans un contexte difficile.

Mais l'attention quotidienne à gérer au plus juste, les efforts de mutualisation, la course aux appels à projets et la générosité talentueuse des bénévoles ont des limites ! C'est pourquoi, en décembre dernier, l'ACSRV s'est jointe à l'alerte lancée par la Fédération Nationale des Centres Sociaux, dans le but d'attirer l'attention des pouvoirs publics sur le danger qu'il y aurait à priver ces derniers des moyens nécessaires à l'accomplissement de leurs missions ; un choix qui, en reléguant la cohésion sociale au rang d'« activité non-essentielle » risquerait de coûter très cher, comme les événements de juin dernier ont pu le laisser entrevoir...

Plus que jamais, face à l'anxiété ambiante, il nous faut puiser notre énergie dans l'action.

Et, plus que jamais, continuer à jouer collectif. À ce propos, je ne résiste pas à l'envie de partager avec vous cette citation de l'écrivain Bernard Werber, pour qui "les rats et les fourmis représentent les deux grandes tendances de l'humanité : les rats sont élitistes. Ils recherchent systématiquement le rapport de force, avec des hiérarchies, des rois, des barons, et l'élimination des faibles, les plus vieux et les enfants. Tandis que, chez les fourmis, c'est le contraire. Il y a une entraide générale. On secourt les blessés, et on a un deuxième estomac qui permet de garder de la nourriture pour les autres. Les fourmis sont en permanence connectées sur la collectivité. Contrairement à ce qu'on pense, elles ont aussi leur libre arbitre, mais elles ne se sentent bien que si le collectif vit bien".

Alors, vous tous, formidables fourmis qui devinez de quel côté penche le cœur des centres sociaux, continuez à fourmiller d'envies, d'idées et de projets collaboratifs !

Jean CLAVERY, Président de l'ACSRV



FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION EN 2023

CHIFFRES MARQUANTS 2023

- 11** centres sociaux en renouvellement d'agrément
- 45** jeunes en Service Civique
- Création et accompagnement de l'association LA BARAKAJOBS qui porte la 1^{ère} Entreprise à But d'Emploi du Valenciennois (TZCLD)

LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION

- 5** Réunions du Conseil d'Administration (84 personnes au Conseil d'Administration)
Partenaires représentés au CA : Municipalités, CAF, Conseil Régional, Bailleurs et Associations
- 6** Réunions de Bureau (59 personnes au Bureau)
- 180** Réunions de Comités d'Usagers dans les centres sociaux
- 634** Bénévoles
- 850 530 €** Valorisation de bénévolat (ETP 31)
- 12 736** Heures de bénévolat en gouvernance
- 43 966** Heures de bénévolat pour les activités
- 89** Salarié(e)s en formation

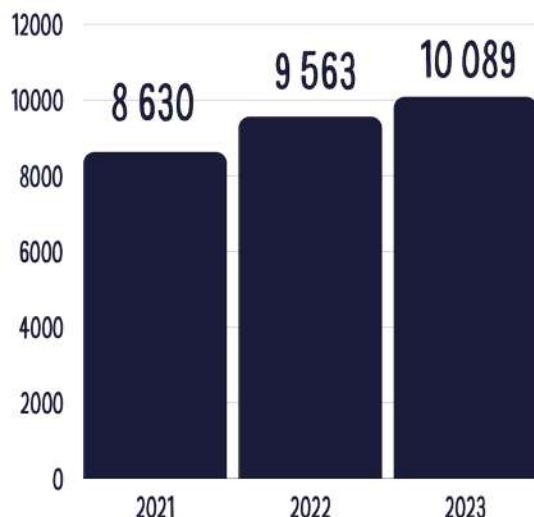
LE PERSONNEL

- 121** CDI
- 18** CDD
- 12** Contrats PEC
- 16** Contrats d'apprentissage
- 1** Contrat de professionnalisation
- 196** Contrats CEE
- 10** Contrats "Adulte Relais"
- 23.74** ETP Cadre
- 111.74** ETP Non cadre
- 95** Stagiaires

TARIF ADHÉSION

- Famille : **5.00 €**
- Individuel : **3.00 €**
- Jeunes : **1.00 €**

ADHÉRENTS DE 2021 À 2023



COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION



CÉCILE ROGEZ
Présidente d'Honneur
ACSRV



JEAN CLAVERY
Président
ACSRV



LATIFA ABBOUTI
Vice-Présidente ACSRV
Présidente CS AGORA



JÉRÔME PITON
Vice-Président ACSRV
Président
CS de Fresnes-sur-l'Escaut



ISABELLE PETIT
Trésorière ACSRV
Présidente CS Dutemple



MALIKA KHINACHE
Présidente
CS du Faubourg de Cambrai



PATRICIA GIGOT
Vice-Présidente
CS du Faubourg
de Cambrai



JÉRÉMY GABET
Président
CS Georges Dehove



NADÈGE CRAPET
Vice-Présidente
CS Georges Dehove



AURÉLIE MARQUAGNIES
Vice-Présidente
CS Dutemple



OUISALE LADJ MERABET
Présidente
MQ Beaujardin



JOËL DEMORY
Vice-Président
MQ Beaujardin



TONY DI MATTEO
Président
CS de la Briquette



LUDOVIC JOUGLET
Vice-Président
CS de la Briquette



BRUNO SALVO
Président
CS Les Floralies



ELISABETH VAN ACKER
Vice-Présidente
CS Les Floralies



NADIA DELCAMBRE
Présidente
CS du Faubourg Duchâteau



ISABELLE DUPONT
Vice-Présidente
CS du Faubourg Duchâteau



MARIE-CHRISTINE LENGLET
Vice-Présidente
CS AGORA



ALEXANDRA BOURLET
Présidente
CS de Condé-sur-l'Escaut



SANDRA DUTRIEZ
Vice-Présidente
CS de Condé-sur-l'Escaut



ANITA HENG VONG
Présidente
MQ de Saint-Saulve



MALIKA SAADAOU
Vice-Présidente
MQ de Saint-Saulve



VANESSA CADREZ
Présidente
MQ Solange Tonini



PEGGY BRASSELET
Vice-Présidente
MQ Solange Tonini



BLANDINE AMATHIEU
Vice-Présidente
CS de Fresnes-sur-l'Escaut



FRANÇOISE MAZIER
Présidente
ESI Le Phare



MARIA LEFEUVRE
Vice-Présidente
ESI Le Phare



MONIQUE PASSET
Présidente
CS AGATE



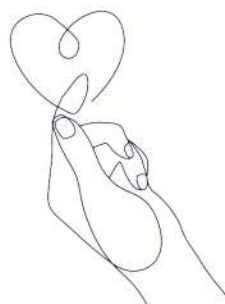
KIRSTEN MONTUELLE
Vice-Présidente
CS AGATE



LESLIE GHISLAIN-CHARLIER
Présidente
MQ Saint-Waast



NOËLLE DENNETIÈRE
Vice-Présidente
MQ Saint-Waast



ACCUEILLIR ET ALLER VERS



UN ACCUEIL MÉMORABLE AU CONGRÈS NATIONAL DES CENTRES SOCIAUX



Le grand congrès des Centres Sociaux est un événement de taille qui revient tous les 10 ans ! Pour fêter cela, 12 bénévoles et 2 salariés ont organisé "l'Arrivée Belle !", **accueil mémorable des congressistes**, longtemps à l'avance. Découverte des charmes de notre chère langue du Nord ; transport de gaillette, pépite locale ; chamboul'tout de ce que nous ne voulons plus voir dans nos quartiers ; danse avec Binbin ; drache bien de chez nous... autant de **sketchs ludiques inventés par les bénévoles** et mis en scène au moment de l'arrivée des milliers de congressistes ! De l'implication, de la créativité, du toupet, en un mot du pouvoir d'agir des habitant.e.s au service de l'ACCUEIL !

ALLER VERS L'ÉDUCATION NATIONALE



Le **centre socioculturel AGORA** s'est engagé en 2023 dans le cadre de la PS Jeunes financée par la CAF, offrant ainsi l'opportunité à l'équipe de salarié.e.s d'accueillir une deuxième personne sur le secteur jeunesse. Cette embauche a permis au centre de se développer, de changer ses pratiques et de s'ouvrir sur l'extérieur : il a notamment développé un **partenariat d'actions riches avec les établissements scolaires du territoire**.



Une permanence le mardi midi a ainsi été mise en place au sein du lycée Mousseron, des ateliers permettant aux jeunes de travailler sur leurs compétences psychosociales se sont déployés au sein du lycée Kastler, un stage d'it de parenthèse a vu le jour avec le collège Emile Littré.

Ces trois actions, conventionnées avec les établissements, permettent aux équipes du centre d'**accueillir les jeunes en dehors de ses murs**.

ACCUEILLIR AU CAFÉ DES PARENTS



Le **CAFÉ DES PARENTS**, qui a lieu tous les mercredis, est un espace dans lequel chacun.e peut s'exprimer, échanger et s'informer sur les activités du centre social tout en étant force de propositions sur d'éventuels besoins. Chaque professionnel.le de la maison de quartiers peut y participer et des thématiques sont régulièrement abordées pour des échanges plus riches.



ACCUEILLIR LES HABITANT.E.S NON FRANCOPHONES ET LES MIGRANT.E.S



Apprentissage et essaimage à tout âge... Le projet de la **maison de quartier Beaujardin** rencontre un beau succès, tant il répond à un besoin effectif du territoire et à une demande de plusieurs parents du quartier du Faubourg de Lille : l'apprentissage de la langue française pour adultes à travers des cours FLE en période scolaire, jumelés à des ateliers d'initiation au théâtre parents/enfants en période de vacances scolaires.



La maison de quartiers **Solange Tonini** met en place des **ateliers Alphabétisation** qui permettent aux publics de prendre toute leur place à la maison de quartiers mais aussi dans la société.

Depuis plusieurs années, Micheline, enseignante à la retraite, donne de son temps chaque vendredi matin pour accompagner un groupe dans l'apprentissage de la langue française. Son énergie et sa motivation montrent à quel point l'engagement peut avoir un impact positif sur la vie de nos usager.e.s. Preuve en est, le nombre croissant de cartes d'adhésions individuelles qui se transforment par la suite en adhésions familiales !



Ce projet à visée éducative participe au développement de **l'autonomie** des personnes (en grande majorité des parents), à leur **intégration** (primo-arrivants) et à un **meilleur accompagnement des enfants dans leur scolarité**.

Il permet **l'ouverture culturelle**, aborde une **dimension citoyenne** et ouvre des **perspectives d'insertion socio-professionnelle**.



La référente famille, le référent projet jeunesse ainsi que l'équipe du **centre social et culturel de La Briquette** accompagnent régulièrement les **demandeur.euse.s d'asile et les migrant.e.s** afin de les soutenir dans leurs démarches administratives, les aider au quotidien et prendre en charge les enfants dans le cadre de nos accueils de loisirs péri et extra scolaire.

Ce travail est mené en partenariat avec le foyer PRIM'TOIT voisin du centre social, le CCAS, l'École Nelson Mandela, ainsi que les associations de quartier qui assurent des colis alimentaires de secours pour les familles et les adultes qui en éprouvent le besoin.

Cet accueil solidaire et inconditionnel permet de mettre en évidence le **rôle central que joue le centre social dans la prise en charge des familles et des individus**, parfois des mineur.e.s les plus fragilisé.e.s par des parcours de vie souvent chaotiques.



ALLER VERS LES PUBLICS FRAGILISÉS

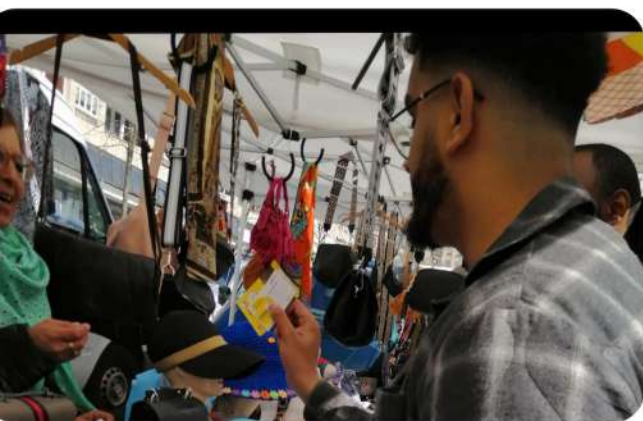


Les **Mercredis citoyens et solidaires** sont une action mise en place par le **centre socioculturel du Faubourg de Cambrai** en 2023 dans le cadre de la Politique de la Ville et avec le soutien du bailleur Partenord.

Une équipe solidaire de 8 jeunes âgé.e.s entre 11 et 17 ans a été créée, avec plusieurs niveaux d'intervention :



- **petits services** rendus aux personnes âgées et/ou isolées,
- **visites de courtoisies et veille téléphonique** aux personnes âgées et/ou isolées,
- **temps de solidarité** avec les associations locales (collecte, temps de partage...),
- **actions intergénérationnelles** mises en place avec les jeunes et les personnes âgées et/ou isolées repérées.



Présents dans les lieux de vie fréquentés, les chefs de projets Citéslab (Sofiane et Wassim) sensibilisent activement les habitant.e.s au potentiel entrepreneurial, favorisant ainsi le développement économique dans les quartiers.



Les **centres de Denain** ont mis en place des **actions d'aller-vers en camping-car** :

café ricochets, café papote, délocalisations...

Des actions permettant d'aller à la rencontre de nouveaux publics, de communiquer sur les actions des centres et de tenter de nouvelles expériences.



Le projet **CitésLab** de l'ACSRV s'inscrit pleinement dans une démarche d'aller vers les publics fragilisés des quartiers prioritaires, offrant une réponse adaptée à leurs besoins en matière d'insertion sociale et économique.

En accueillant largement et en suscitant l'envie d'entreprendre, CitésLab démocratise l'entrepreneuriat et inspire les individus à se lancer dans cette aventure. Il s'engage également à transformer les aspirations en projets concrets et viables, tout en facilitant la présentation de ces projets aux financeurs et partenaires.

CitésLab^{CL}
Révélateur de Talents

PRENDRE SOIN



DONNER LE GOÛT DE L'ART



Il est des nourritures qui nous font prendre de la hauteur et grandir véritablement.

Nous savons que la culture en est une particulièrement efficace, et même si le musée des Beaux-Arts de Valenciennes est actuellement fermé, cela ne nous empêche pas de visiter les belles collections et ses innombrables trésors.

En 2023, c'est autour de la thématique de la représentation du jeu dans les œuvres d'art que nous avons entrepris une visite à distance (à partir de belles reproductions). Nous avons même créé des jeux pour valoriser ces richesses du patrimoine !

"Le Musée Dévalisé", "Attrapassion", "Re-Lettres", "Observe et réponds", "Comme dans un tableau", autant de jeux créés par des enfants, des adultes... et qui nous ont bien fait... GRANDIR !



Dans le cadre d'un partenariat avec ATD Quart Monde, de nombreux ateliers de lecture intra et hors les murs ont été mis en place avec les familles du quartier Dutemple afin de rendre accessible et ludique cette pratique.



L'un des temps forts pour les familles sur 2023 a été une lecture de nuit (avec plaids et lampes torches).



Un partenariat du **centre social Dutemple** avec l'APF a également permis de travailler autour d'ateliers "carteries" qui ont été l'occasion de **réunir habitant.e.s porteur.euse.s et non porteur.euse.s de handicap.**

Par le biais de la connaissance et de l'acceptation des différences de chacun.e, l'entraide s'est instaurée de fait.



Un **projet autour de la lecture** a permis aux enfants de 6 à 12 ans de **prendre confiance en eux et en leurs capacités.**

En effet, ils ont ainsi pu découvrir les secrets et richesses que cachent les livres : l'imaginaire, l'évasion, les savoirs, les partages et échanges.

Les parents ont également pu prendre part à ce projet et aux évolutions de leurs enfants au travers d'ateliers de manipulation et de création.

Fiers de leurs progrès, les enfants et parents ont pris plaisir à passer du temps ensemble autour du livre et des lieux de culture.



Le centre socioculturel propose tout au long de l'année des **ateliers d'expression corporelle, d'expression écrite** mais surtout d'**expression orale** pour les enfants. Il développe également des ateliers d'**improvisation** pour les jeunes adolescents.

Ces ateliers leur permettent de **prendre confiance** en eux, de prendre la parole et d'être plus à l'aise en public. Un complément au socle de base de l'Education Nationale.





24 enfants de 6-12 ans sont partis en août au Château de la Flocellière en Vendée. Un séjour sur la thématique des **arts de la scène** et de **l'histoire**.

Durant cette semaine, les enfants ont pu découvrir les différentes pratiques liées aux arts de la scène et approfondir leurs connaissances sur l'histoire de France en allant 2 jours au Puy du Fou.

Ils ont travaillé dans le château qui les accueillait sur une représentation théâtrale autour d'une adaptation des "3 mousquetaires", présentée à l'occasion de la fête de fin de centre.

Ce séjour a permis de **développer l'autonomie des enfants** lors de la gestion de la vie quotidienne. Ayant passé le séjour dans des chambres de 6 à 8 lits, ils.elles ont dû s'organiser pour le rangement de leur valise et de la chambre, gérer leur temps de douche et le coucher. Cette expérience a généré de **l'échange** et de **l'entraide** entre les plus petit.e.s et les plus grand.e.s, mais également autour d'un enfant en situation de handicap accueilli lors de ce séjour.

Cette semaine a permis aux enfants d'aller à la rencontre des autres, d'être à leur écoute, d'apprendre à **accepter les différences**, et d'**avoir le souci de l'autre**.

FAVORISER LES PÉDAGOGIES ALTERNATIVES

Action mise en place en 2023 dans le cadre de la Politique de la Ville, **les matins pédagogos** sont mis en place durant les vacances scolaires pour assurer la continuité éducative auprès des enfants et des jeunes et travailler autour des compétences scolaires et psychosociales de manière détournée, et autour de pédagogies actives et alternatives.

Concrètement, 4 matinées d'ateliers ont été mises en place par vacances scolaires autour de la **science**, de la **motricité**, de **l'expression**, du **développement de l'esprit critique** et du **sens du débat**, mais aussi de la **confiance en soi**, de la **gestion du stress et de ses émotions**.

Les parents sont invités à participer aux ateliers une fois par session.

Le public : 28 enfants (3-6 ans), 38 enfants (6-12 ans), 26 jeunes (11-17 ans).



ACCOMPAGNER SUR LE CHEMIN DE L'ÉCOLE



Le centre socioculturel développe des ateliers Parents/Enfants (0-3 ans) en complément de l'action "Vers le Chemin de l'Ecole".

L'objectif du projet "Vers le chemin de l'école" est de travailler sur la **séparation des enfants et des parents en amont du début de scolarité**. Pour cela, des immersions sont prévues au sein du centre socioculturel pour travailler sur la séparation, le lien entre enfants, et les parents peuvent échanger sur leur quotidien. À l'issue de trois séances, les parents et les enfants sont invités lors d'**immersions** au sein des deux écoles maternelles de Fresnes-sur-Escout, et des ateliers spécifiques sont prévus pour les parents et les enfants afin de travailler sur l'**acculturation dans ces nouveaux espaces**. En complément de ces ateliers, des ateliers parents-enfants 0-3 ans sont expérimentés depuis 2023 pour travailler sur la **relation**, sur les **émotions**, le toucher et la motricité.



ACCOMPAGNER VERS L'EMPLOI



Le centre social a organisé en 2023 son **premier Forum de l'insertion** en extérieur sur la place devant le centre social.

Il a rassemblé près d'une vingtaine de partenaires engagés et 50 jeunes. Des entreprises locales, des organismes de formation, des agences de recrutement, des associations et bien d'autres acteurs de la jeunesse ont pu **offrir des opportunités et des conseils aux jeunes présent.e.s**.

La convivialité et le partage étaient au rendez-vous puisque le centre social a organisé et offert le midi un barbecue, ce qui a permis de se retrouver autour d'un bon repas, de nouer des liens et de discuter des opportunités qui se présentaient.



Lauréat du PIC 100% Inclusion, le projet "**La Fabrique des Possibles**" est porté par un consortium d'associations et de centres sociaux répartis sur le Nord et le Pas-de-Calais : Arques, Saint-Omer, Valenciennes et Wattrelos. Dans les QPV de Valenciennes et Anzin, le **centre social Dutemple** et la **maison de quartier Saint-Waast** proposent aux habitant.e.s - et particulièrement aux jeunes entre 16 et 25 ans - un **accompagnement innovant qui part de leurs compétences et appétences**. Ateliers collectifs, visites d'entreprises, tests d'activités, pendant 10 mois ils.elles **découvrent des métiers mais aussi leurs talents**. Celles et ceux qui ont un projet d'entrepreneuriat ont la possibilité d'intégrer une **couveuse d'entreprise**.



100 personnes sont accompagnées chaque année. À la fin du parcours, 40% d'entre elles reprennent une formation ou leur scolarité, trouvent un CDD ou s'engagent dans un service civique.



NETTOYER ET EMBELLIR LE QUARTIER



La deuxième semaine des vacances de novembre 2023 a été marquée par **un bel élan de solidarité et d'engagement de la part des jeunes** d'Onnaing, de Quarouble et de Vicq. Ils ont pris part à un **chantier participatif** visant à **embellir et soutenir les habitant.e.s** de leur territoire !

Au programme :

Nettoyage des tombes pour les habitant.e.s du quartier Cuvinot (Onnaing/Vicq) dont les

familles sont dans l'incapacité de se rendre au cimetière, embellissement de notre magnifique Jardin des Sens, nettoyage du quartier et de la commune de Vicq pour une ville plus propre et accueillante.

Cet engagement remarquable démontre la volonté des jeunes de contribuer activement à l'amélioration de leur environnement. Leur travail acharné constitue une véritable fierté pour notre centre social, et une source d'inspiration pour les générations futures.

Les résultats de cette action collective sont un témoignage vivant de ce que "Faire grandir" signifie pour les jeunes que nous accompagnons au quotidien.



Le centre socioculturel est allé à la rencontre des habitant.e.s de Brunehaut pour les interroger sur la transition écologique et la réhabilitation de l'habitat prévue par les bailleurs sociaux.

L'occasion **d'inscrire les jardins pédagogiques d'Agate comme ressource d'un lien social dans un environnement rénové et écologique**. Après la construction des jardins, les équipes du centre ont proposé de les rendre plus vivants et ouverts sur le quartier : pique-niques, fête des voisins, échanges des graines afin que les terrains privés soient eux-mêmes cultivés et solidairement entretenus. À l'avenir, cette action contribuera à rendre les jardins privatifs plus entretenus, voire cultivables en alliant force collective et expertises d'usager.e.s.

Cette opération s'inscrit de façon pérenne afin de construire un cadre de vie plus agréable et utile.





ÊTRE SOLIDAIRE



AVEC LES ÉTUDIANTS



Les bénévoles du centre ont porté une action **"Soupe solidaire avec les étudiant.e.s du Mont Houy"**.

Elles ont d'abord récolté des légumes auprès des habitant.e.s, des Jardins du coeur (action du CCAS de Valenciennes), et de l'épicerie sociale et solidaire de Marly.

Elles ont confectionné une première soupe à l'AGORAé (épicerie sociale et foyer fraîchement créé au sein du Mont Houy), et ont ainsi pu échanger avec les étudiant.e.s.

Avec l'aide de quelques bénévoles, une seconde soupe a été cuisinée au centre social par 10 enfants de l'ACM, avec mise en bouteille pour distribution à l'AGORAé.

AVEC LES SINISTRÉS DU MAROC



Le centre social de la **Briquette** a soutenu la **démarche initié par des habitant.e.s** du quartier suite au séisme survenu dans l'Atlas, une zone montagneuse reculée au Maroc.

L'ACSRV, par le biais du centre social, a **cofinancé la démarche d'achat et d'installation de modulaires** permettant aux familles sinistrées de passer l'hiver dans de meilleures conditions.

Une **collecte** de denrées alimentaires, de vêtements et de médicaments a été effectuée en partenariat avec le centre social afin d'assurer un soutien de première nécessité aux familles.

De **nombreux centres sociaux de l'Association ont participé au financement de cette action** à travers l'organisation de repas, tournois sportifs ou collectes : les centre Socioculturel AGATE d'Escautpont, Fernand Duchâteau de Denain, celui de Fresnes-sur-Escaut, celui du Faubourg de Lille, les maisons de quartier de Saint-Saulve, Beaujardin, Saint-Waast et Solange Tonini, l'Espace socioculturel intercommunal Le PHARE...

AVEC LES PERSONNES ISOLÉES



Une **soupe solidaire** a été préparée par les **adultes** et les **seniors** et distribuée par les **jeunes du LALP** pour les personnes isolées.

Cette action intergénérationnelle est une belle initiative qui permet de **renforcer les liens entre les générations**, de **promouvoir la solidarité**, **l'entraide** et **d'apporter du réconfort** aux personnes dans le besoin.



Pour la troisième année consécutive, l'école primaire Émile Zola et le centre social se sont associés pour

contribuer à l'action de l'association "Face à la Rue" en réalisant des boîtes solidaires distribuées aux plus démunis.e.s à la période de Noël.

Une collecte a été organisée auprès des deux établissements et c'est en famille, à l'école, que **68 boîtes ont été réalisées** puis transmises à l'association.

Merci à tous les participant.e.s, à l'équipe éducative, aux bénévoles, aux familles pour cet élan de générosité !



AVEC LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP



Le Comité d'Usagers, en lien avec les seniors, a souhaité travailler avec la Maison d'Accueil Spécialisée Bleuse Borne sur les **échanges autour du handicap**.

A l'occasion du repas de fin d'année, la MAS a sollicité les bénévoles pour réaliser les repas pour 130 personnes avec une vente de produits. **Le paiement des repas et les ventes ont permis de récolter 2 000 € pour le Téléthon.**

AVEC LES FAMILLES D'ENFANTS SCOLARISÉS



Depuis plusieurs années, un groupe de mamans, qui font maintenant toutes parties du Comité d'Usagers, organisent des actions comme les bourses aux vêtements, les brocantes...

Ces projets sont inscrits au projet du centre social et visent à **développer des solidarités entre les habitants.e.s.**

Au centre social de Condé, ces mamans ont fait le constat que les fournitures pour la rentrée scolaire coûtaient trop cher. Elles ont eu **l'idée en 2017 de proposer des achats groupés** auprès d'un fournisseur.

Après une pause forcée à cause du Covid, le projet a connu un nouveau développement. 4 mamans du Comité d'Usagers font dorénavant partie de l'Association des Parents d'Elèves du Collège. Elles ont donc souhaité élargir le projet aux collégiens, idée qui a beaucoup plu au nouveau Principal du Collège qui a voulu l'accompagner en demandant à tous les professeurs de revisiter les listes de matériels scolaires et de les diminuer au maximum.

Le résultat ? **178 packs de fournitures scolaires** ont été distribués en août 2023 aux élèves du collège Josquin Des Prés et des 4 écoles de la ville (Jules Vallès, centre-ville, HDM et Jard) ! Une mobilisation possible grâce au partenariat très fort du centre social avec l'Éducation Nationale. Dès février, les bénévoles ont recueilli les besoins de chaque enseignant pour la rentrée. À partir de mai, elles ont reçu les listes de fournitures. S'en est suivi un **parcours du combattant** avec la sélection des prestataires, la création et la distribution de flyers aux abords des écoles, les inscriptions, la mise en pack et la distribution. Au total, l'action "Rentrée Solidaire" **mobilise 10 bénévoles à temps plein pendant plus de 11 jours entre juin et août.**



AVEC DES PARENTS SOLOS



Afin de soutenir la fonction parentale par le renforcement d'actions et le développement des liens familiaux et sociaux, le **centre socioculturel Fernand Duchâteau** et la **maison de quartiers Solange Tonini** organisent des week-end intergénérationnels.

Des familles avec maman solo ayant de petites difficultés au quotidien avec leurs enfants sont **aidées par des seniors ayant été elles-mêmes maman solo**, afin d'échanger sur leur vécu, leurs expériences de vie.

AVEC LES PERSONNES PRIVÉES DURABLEMENT D'EMPLOI



La Barakajobs a ouvert en juillet 2023 avec la signature des **premiers contrats à durée indéterminée**, un événement majeur pour les volontaires qui ont travaillé bénévolement pour son essor pendant trois ans. Ces salarié.e.s agé.e.s de 22 à 63 ans, dont 30 % ont un handicap ou sont des aidants, résident au sein des quartiers des Acacias et du Faubourg de Lille depuis au moins six mois.

Les activités (friperie, épicerie mixte, couture) développées dans le local de l'avenue de Saint-Amand et au restaurant rue Pecllet s'inscrivent dans une démarche solidaire avec des producteurs locaux.

Dans un futur proche, La Barakajobs envisage d'offrir des services de conciergerie et d'autres formes d'aide aux résident.e.s, contribuant ainsi à l'emploi d'environ soixante personnes.

MISE EN PLACE D'ÉQUIPEMENTS SOLIDAIRES



L'action vestiaire solidaire est une action à visée solidaire, à l'initiative du PACT qui **propose aux familles bénéficiaires du RSA des vêtements et fournitures scolaires à très bas coût** et ce afin de permettre à chacun de faire les achats nécessaires pour la rentrée scolaire.

Cette action a eu lieu dans les locaux de la **maison de quartier de Saint-Waast** en collaboration avec les 5 centres sociaux de Valenciennes, en partenariat avec la Ville de Valenciennes et l'épicerie solidaire du quartier.

Les **maisons de quartier Solange Tonini et Beaujardin** ont chacune mis en place un **Frigo solidaire** qui permet la mise à disposition de denrées alimentaires à des publics en extrêmes précarité dans la dignité et la bienveillance.



SEMER LES GRAINES DE LA SOLIDARITÉ



Le centre socioculturel AGATE, à l'instar de son renouvellement de projet, manie bienveillance et exigence, autonomie et responsabilité, bien-être individuel et

solidarité collective : des **solidarités entre voisins** pour faire les courses par exemple, mais qui se traduisent aussi par des visites aux personnes les plus isolées, un partage de la culture potagère par l'échange de graine, le nettoyage spontané du chemin vert sans injonction de quiconque.

Le centre socioculturel prône également le **sport comme vecteur de mixité et de solidarité**. En 2023, il a développé une action à destination des jeunes dont l'un des objectifs est l'égalité filles/garçons conformément aux objectifs visés par le projet de centre. Cette action s'est déroulée pendant trois journées. Elles ont consisté à aller vers les jeunes qui ne fréquentent pas le centre social et ont permis de toucher aussi bien les jeunes filles entre

10 et 17 ans que les jeunes garçons du même âge. Les objectifs étaient clairement affichés : faire de l'activité physique dans une **stratégie d'entraide** non seulement entre jeunes, mais aussi entre filles et garçons. Le sport utilisé a été le **Kin-Ball**, sport d'équipe créé au Québec. Le jeu est conçu pour encourager les personnes à être physiquement actives et promouvoir la coopération, l'esprit sportif, le fair-play et le travail d'équipe.





AGIR ENSEMBLE



DÉCOUVRIR DES SAVOIR-FAIRE AVEC LES AÎNÉ.E.S



« Il faut tout un village pour élever un enfant !
» Le fameux proverbe Africain nous a inspiré et, avec les équipes du **centre socioculturel du Faubourg de Cambrai**, nous avons recréé un village des 10 doigts. Ce village invitait les enfants à **(re-)découvrir de nombreux savoir-faire simples et essentiels** que le monde moderne, peuplé de machines à tout faire, nous fait parfois oublier. Presser une orange, plier une feuille de papier pour en faire un origami, découper, scier, visser avec soin... bref, faire confiance à ses 10 doigts pour apprendre à maîtriser son environnement, **sous l'œil bienveillant et les conseils généreux des générations de parents et de grands-parents** impliqués dans le projet.

QUAND PARENTS ET ENFANTS S'UNISSENT POUR CRÉER UN CLIP ENGAGÉ



"Nos mots deviennent des armes..." est le fruit d'une **collaboration artistique entre 6 jeunes talentueux et 3 mamans inspirantes** de notre quartier ! Il aborde les faits marquants que nous avons vécus cet été en France, en réaction à la tragique disparition du jeune Nahel à Nanterre et aux émeutes qui ont secoué nos quartiers.

Au travers de paroles percutantes et de mélodies vibrantes, ces jeunes artistes expriment leurs émotions, leurs révoltes, mais aussi leur **volonté de faire entendre leur voix pour un changement positif**.

Nous tenons à saluer leur créativité, leur courage et leur engagement à travers cette chanson qui résonne comme un **appel à l'unité, au respect et à la justice**.



Ensemble, faisons en sorte que nos mots deviennent de véritables armes de transformation sociale et d'espoir pour un avenir meilleur.

Clip à visionner sur la chaîne youtube LE PHARE ACSRV.

DES ACTIVITÉS INTERGÉNÉRATIONNELLES

Les rencontres enfants de l'ACMSH et résident.e.s de la Maison Communautaire Désandrouin existent depuis 2018. Les temps d'activités sont divers et variés, facilitateurs dans les **échanges entre enfants et résident.e.s**. Ils se déroulent en après-midi durant les ACMSH périscolaires du mercredi, ou en extrascolaire durant les vacances.



Pour l'année 2023, à raison d'une fois par mois, les enfants et les seniors ont participé à des ateliers jeux de société, jeux de cartes, coloriage, dessins, tricot...

JEUNES ET SENIORS ENSEMBLE...

...AUPRÈS DES SANS DOMICILES FIXES



Les **adolescent.e.s** du secteur Jeunes du centre social et les **seniors** ont préparé pendant l'hiver une **soupe solidaire** en lien avec Midi Partage.

Accompagné.e.s par l'association, les jeunes ont ensuite participé à une **maraude** dans le Valenciennois afin de distribuer les 30 litres de soupe préparées aux plus démunies : sans domicile fixe, migrants et personnes en grande précarité.

Cette action solidaire et intergénérationnelle permet aux jeunes de **prendre conscience de la grande précarité** que rencontre une partie de la population et de **proposer à leur échelle un peu de réconfort et un repas chaud**.

...AUPRÈS DES RÉSIDENT.E.S D'UNE MAISON COMMUNAUTAIRE

Lors de chaque vacances scolaires, les **enfants** de l'Accueil Collectif de Mineurs rendent visite aux **résident.e.s de la maison communautaire** du Faubourg de Lille **accompagnés des seniors** de la **maison de quartier Beaujardin**.



En fonction des thématiques, les **seniors et les enfants confectionnent des productions à offrir aux résident.e.s** telles que jacinthes, cartes de voeux...

Une fois sur place, des animations sont également prévues : chasse à l'oeuf on encore organisation d'un loto. Celles-ci sont fortement appréciées tant par le résident.e.s que par les enfants et les seniors.



L'INTERGÉNÉRATIONNEL AU SERVICE DE LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE



Le **centre social Les Floralties** mise sur l'intergénérationnalité pour la réussite éducative des enfants du quartier !

22 enfants sont accompagnés dans le cadre du contrat local d'accompagnement à la scolarité (CLAS) avec un enjeu majeur d'**impliquer les parents** ! **15 actions parents/enfants** ont été réalisées autour des **émotions** et de la **place du numérique** à la maison. En parallèle, **6 bénévoles seniors accompagnent sur l'aide aux devoirs** 2 soirs par semaine, permettant l'échange autour des devoirs !

CONFORTER LES LIENS ENTRE PARENTS ET ADOS



Depuis l'année dernière, la maison de quartier de Saint-Saulve met en place des **temps spécifiques pour la création de liens entre les parents et leurs ados** à travers un programme bien spécifique d'ateliers.

Cette action permet aux équipes de garder un lien avec des familles qui côtoient moins les autres activités de la maison de quartier car leurs ados grandissent (16/18 ans).

Les actions transversales entre les secteurs enfance et famille sont par ailleurs poursuivies.



ÉCOMOBILITÉ INTERGÉNÉRATIONNELLE



Depuis plusieurs années, le **centre socioculturel Georges Dehove** a entrepris de créer une **ferme pédagogique** afin de développer des animations animalières en direction de **toutes les tranches d'âges** et de divers publics dans le cadre de ses actions parentalité, santé, lutte contre l'isolement et vivre ensemble.

« **La ferme du bonheur** » a été honorée lors de la cérémonie des vœux du centre, avec la création d'un texte par les membres du Comité d'Usagers.

Le dernier semestre 2023, les jeunes du LALP et les adultes du jardin vertueux du centre ont entamé une double



réflexion sur le **bien-être des animaux** de la ferme pédagogique et sur la **réduction de l'empreinte carbone** lors des déplacements des équipes avec les animaux. Le centre socioculturel a ainsi accompagné les bénévoles et usager.e.s sur une réflexion autour de l'**écomobilité** - ou mobilité durable - qui comprend la conception, **la mise en place et la gestion de modes de transport moins nuisibles à l'environnement et à la santé humaine** (en particulier à moindre contribution aux émissions de gaz à effet de serre et à la pollution de l'air).

L'écomobilité est également un enjeu important pour **agir et lutter contre la sédentarité et ses effets négatifs sur la santé publique**.



RAPPORT FINANCIER



PRÉSENTATION DES COMPTES

COMPTE DE RÉSULTAT

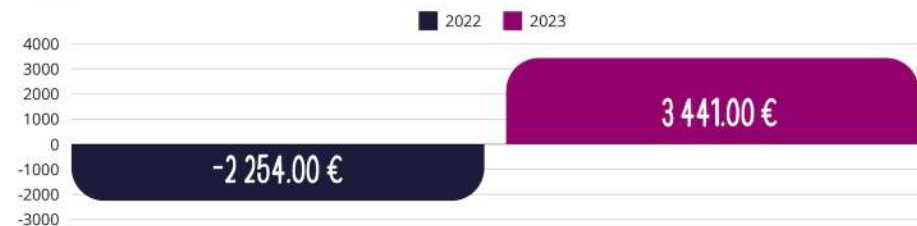
	2023	2022	2021	Variation 2023-2022	
				en €	%
Participations des usagers, prestations de services	3 450 399	2 576 001	2 480 120	874 398	34%
Subventions d'exploitation	7 471 573	7 323 615	7 694 297	147 958	2%
Repairs amortissements, dépréciations et provisions	190 826	359 741	669 788	-168 915	-47%
Autres produits	59 834	73 803	49 898	-13 969	-19%
Reprise de provision pour fonds dédiés	82 747	486 321	624 835	-403 574	-83%
Total des produits d'exploitations hors fonds dédiés	11 255 379	10 819 481	11 518 938	435 898	4%
Autres achats, charges externes	3 359 128	3 250 619	2 805 241	108 509	3%
Impôts et taxes	585 561	489 126	584 439	96 435	20%
Salaires et charges sociales	7 006 852	6 856 492	7 036 598	150 360	2%
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	380 366	406 119	287 860	-25 753	-6%
Autres charges	19	48	2 979	-29	-60%
Dotations aux provisions pour fonds dédiés	50 369	82 747	486 321	-32 378	-39%
Total des charges d'exploitations	11 382 295	11 085 151	11 203 438	297 144	3%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-126 916	-265 670	315 500	138 754	52%
RÉSULTAT FINANCIER	3 441	-2 254	-4 854	5 695	253%
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	12 935	134 112	10 143	-121 177	-90%

Le résultat associatif est de - 110 539 euros et se décompose de la manière suivante :

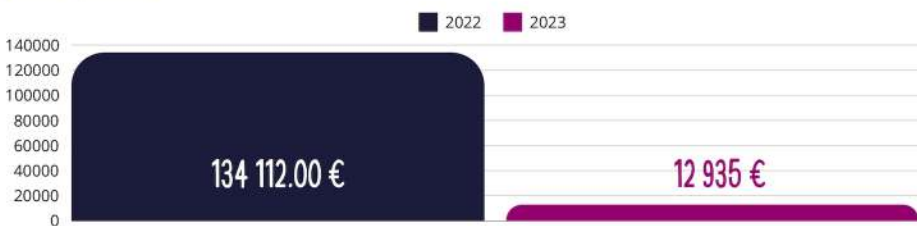
RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT FINANCIER

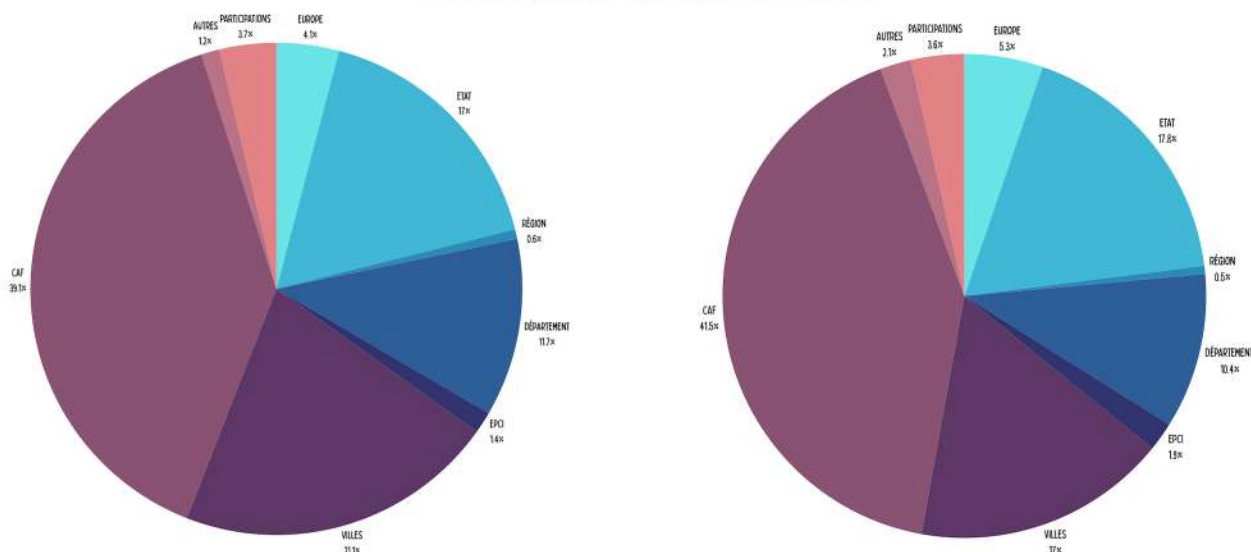


RÉSULTAT EXCEPTIONNEL



RÉSULTAT D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION



CAF :

L'évolution est significative avec une augmentation de 15% (+586 097 euros). Les explications sont les suivantes :

- PS jeunes +231% (+189 047 euros) en remplacement du fonds d'accompagnement LALP (-88 498 euros), qui a remplacé pour partie les PS ALSH -12,86% (-39 262 euros),
- La nouveauté du bonus territoire enfance/jeunesse +278 145 euros qui ne compense pas la baisse globale du Contrat Enfance Jeunesse (CEJ),
- Le bonus territoire Etablissement d'accueil de de jeunes enfants +79 251 euros.

ETAT :

L'évolution est significative avec une augmentation de 13% (+224 764 euros). Les explications sont les suivantes :

- Emplois aidés -77% (-175 152 euros), la cause est la baisse des aides sur ce type d'emplois et la réorganisation des activités au sein des équipements,
- Les adultes relais en hausse de 79% (+80 211 euros), avec l'embauche de nouveaux salariés sur ce type de dispositif plus favorable que des emplois aidés,
- Les aides à l'apprentissage sur l'année 2023 sont en baisse de 30%,
- Les nouveaux appels à projets comme Colibri pour le pôle insertion, les dossiers mieux manger pour tous pour les centres de Douchy et des Floralties, le fonds d'innovation à la petite enfance pour les Floralties, les quartiers d'été suite aux émeutes de juin 2023.

VILLES :

L'évolution est significative avec une baisse de 12% (-256 847 euros). Les explications sont les suivantes :

- Baisse des subventions de fonctionnement sur la commune de Denain (-40 000 euros),
- Arrêt des subventions spécifiques sur la commune de Marly (-31 541 euros),
- Réforme du contrat enfance jeunesse (CEJ) par la CNAF avec une baisse de 87 760 euros.

EUROPE :

Malgré l'arrêt de certains projets (Réseau Hainaut Solidaire-RHS, Initiative pour l'Emploi des Jeunes-IEJ), l'évolution est significative avec une augmentation de 39% (+156 443 euros), avec de nouveaux appels à projets comme la référence sociale (insertion) démarrée fin 2022 :

- le projet En Mode Emploi (EME) au sein du pôle insertion,
- un projet inclusion aux Floralties,
- la continuation des centres sociaux connectés avec une nouvelle phase démarrée en juin 2023.

DEPARTEMENT :

On peut noter une légère baisse de 4% (42 262 euros), essentiellement sur la partie insertion (Denain, Condé, Valenciennes).

PARTICIPATIONS :

Elles sont en hausse de 4%, cette évolution est due à l'ouverture en septembre 2022 de l'épicerie des Floralties, et à des participations plus importantes au sein des centres dans le cadre des activités classiques.

AUTRES :

L'évolution est significative avec une hausse de 88% (+103 150 euros). Les explications sont les suivantes :

- **Les Seniors** : La Carsat nous a financé en 2023 (+39 516 euros),
- **Epiceries Solidaires (Floralties, Douchy)** : Financements de l'ANDES, Fondation EDF (Douchy épicerie),
- **Territoire Zéro Chômeur Longue Durée (TZCLD)** : financements de COLAS, La Poule Rousse,
- **Pôle insertion** : Face (Pôle insertion), Vinci (Pôle insertion).

EPCI (CAVM/CAPH) :

L'évolution est significative avec une augmentation de 48% (+66 291 euros), avec des subventions de soutien à l'activité pour les centres de Denain, Douchy et Escautpont (80 000 euros supplémentaires de la part de la CAPH).

LES AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION :

- Les reprises sur provisions sont de 187 556 euros en 2023 contre 358 501 euros en 2022 (-170 945 euros, -47,68%) composées du :
 - Solde de chômage partiel (1/3) constaté en 2020,
 - Licenciement pour inaptitude de l'ancienne directrice de la maison de quartier Solange Tonini à Denain, comptabilisée le 31 décembre 2022.
- Les reprises de fonds dédiés sont de 82 747 euros en 2023 contre 486 321 euros en 2022 (-403 574 euros, -82,99%), cette baisse est due au changement de méthode préconisé par notre commissaire aux comptes en 2022,
- Les autres produits sont de 310 426 euros en 2023 contre 146 134 euros en 2022 (164 293 euros, +112,43%), cette hausse est due à des refacturations de personnel entre équipements sur le dossier Centres Sociaux Connectés.

SYNTHESE				
FINANCEURS	2022	2023	VARIATION	VARIATION %
CAF	3 839 227	4 425 324	586 097	15%
ETAT	1 667 887	1 892 651	224 764	13%
VILLES	2 068 983	1 812 136	- 256 847	-12%
DEPARTEMENT	1 147 722	1 105 260	- 42 462	-4%
EUROPE	403 402	559 845	156 443	39%
PARTICIPATIONS	366 398	379 915	13 404	4%
AUTRES	117 741	220 891	103 150	88%
EPCI	138 386	204 677	66 291	48%
REGION	61 250	57 923	- 3 327	-5%
TOTAL	9 810 996	10 658 509	832 926	8%

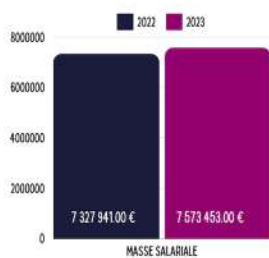
RÉSULTAT D'EXPLOITATION

CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation 2023 ont été maîtrisées sur 2022 avec 11 382 295 euros contre 11 085 152 euros sur l'exercice 2022 (+297 143 euros soit +2,68%)

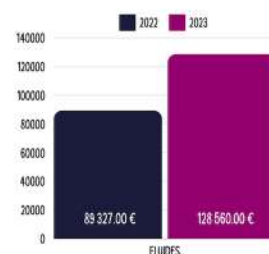
La masse salariale qui représente 67% du budget a augmenté de +245 512 euros (+3,4%), et correspond à 83% de l'augmentation des charges d'exploitation.

On peut cependant mettre en avant les postes suivants ayant eu des variations significatives sur 2023 :

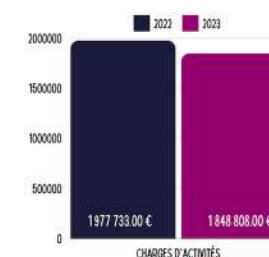


La masse salariale qui représente 67% du budget, a augmenté de +245 512 euros (+3,4%), Cette augmentation est le fruit de négociations syndicales nationales que nous ne maîtrisons pas.

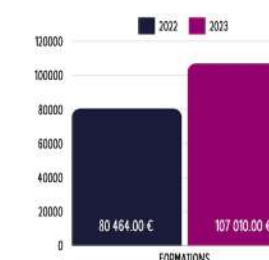
L'augmentation est due à l'évolution de la valeur du point (passage de 56 à 57,5 au 1er janvier 2023), ainsi qu'à l'évolution annuelle des taux de cotisations sociales.



Les fluides ont augmenté de +39 233 euros (+43,92%). Cette hausse est due aux augmentations des tarifs de l'électricité, du gaz, et de la refacturation des fluides sur les équipements mis à disposition à Valenciennes (Dutemple, Faubourg de Cambrai, Beaujardin, Saint-Waast).



Les charges d'activités ont baissé de -128 925 euros (-6,52%). Cette baisse est due à la bonne gestion des directeurs et directrices d'équipements et de pôles dans un souci d'économies engagé depuis janvier 2023.



Les formations (salariés et bénévoles) ont évolué de manière positive à hauteur de +26 546 euros (+33%). Cette hausse est due à une demande plus importante des demandes de formations salariées, ainsi que d'une volonté associative de former ses bénévoles et des salariés.

Les dotations aux amortissements

sont plutôt stables avec 252 302 euros en 2023 contre 247 607 euros en 2022 (+4 695 euros, +1,90%),

Des dotations aux provisions

ont été constatées en 2023 pour 128 064 euros, contre 158 512 euros en 2022 (-30 448 euros, -19,21%), et se décompose de la manière suivante :

- Risques d'indus pour 75 675 euros,
- Provisions congés 52 389 euros.

Les engagements à réaliser (fonds dédiés)

sont de 50 369 euros, contre 82 747 euros en 2022, (-32 379 euros, -39%). Cette baisse est due à une meilleure gestion des actions sur 2023.

RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier est de +3 441 euros en 2023, contre -2 254 en 2022, soit une variation de 5 695 euros.

LES PRODUITS FINANCIERS

sont de 12 436 euros en 2023, contre 4 796 en 2022 (+7 641 euros, +159%).

Nous avons eu la possibilité de placer sans risque à des taux attractifs sur 2023.

LES CHARGES FINANCIERES

sont de 8 995 euros en 2023, contre 7 049 euros (+1 945 euros, +28%).

Nous avons en effet souscrit un emprunt auprès de la Société Générale, pour l'acquisition du centre social de Dutemple à Valenciennes, pour le reste tout est stable.

RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

	2022	2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPÉRATION DE GESTION	23 412	324
REMBOURSEMENTS FORMATIONS	32 297	33 022
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	128 088	84 924
QUOTE PART DE SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	50 036	39 847
TOTAL PRODUIS EXCEPTIONNELS	233 833	158 117
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPÉRATIONS DE GESTION	1276	4 020
PÉNALITÉS ET AMENDES FISCALES	371	1 300
CHARGES EXCEPTIONNELS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	96 063	139 549
VALEUR COMPTABLE DES ÉLÉMENTS D'ACTIFS CÉDÉS	2 011	313
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	99 721	145 182
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	134 112	12 935

RÉSULTAT 2023 PAR ÉQUIPEMENT

ACSRV RESULTAT PAR EQUIPEMENT 2023	
VALENCIENNES FAUBOURG DE CAMBRAI	- 9 245
VALENCIENNES DEHOVE	809
VALENCIENNES DUTEMPLE	- 318
VALENCIENNES BEAUJARDIN	- 7 986
VALENCIENNES SAINT WAAST	- 9 802
MARLY BRIQUETTE	- 47 497
MARLY FLORALIES	- 14 157
DENAIN FAUBOURG DUCHATEAU	101 407
DENAIN SOLANGE TONINI	- 56 197
SAINT SAULVE	2 035
DOUCHY	35 217
CONDE	27 147
FRESNES	38 245
LE PHARE	3 375
ESCAUTPONT	23 176
PREP	- 26 232
POLE INSERTION	- 101 441
CENTRES SOCIAUX CONNECTES	- 69 075
TOTAL	- 110 539

Quelques précisions :

- Les centres de Valenciennes présentent un déficit de 26 542 euros,
- Les centres de Marly affichent un déficit de 61 654 euros,
- Le pôle insertion présente un déficit de 101 441 euros, avec la prise en charge du directeur de La Barakajobs au premier semestre. C'était un choix politique et stratégique de l'association dans le cadre du projet territoire zéro chômeur longue durée (TZCLD) et de La Barakajobs,
- Centres sociaux connectés, avec les dotations aux amortissements sur la première phase (38 789 euros), et un déficit sur la phase 2023 de 30 286 euros.

Les résultats de centres feront l'objet d'une étude approfondie et seront présentés lors d'un prochain bureau

BILAN

ACTIF		VARIATION 2023-2022			PASSIF			VARIATION 2023-2022	
EN EUROS	2023	2022	(€)	(%)	EN EUROS	2023	2022	(€)	(%)
IMMOBILISATIONS	1 807 786	1 773 462	34 324	2%	FONDS ASSOCIATIFS	4 488 231	4 630 362	- 142 131	-3%
					RÉSULTAT DE L'EXERCICE	- 110 539	- 133 812	23 273	-17%
SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES	4 253 829	2 793 388	1 460 441	52%	PROVISIONS POUR RISQUES	463 550	523 042	- 59 492	-11%
					DETTES FINANCIÈRES	743 655	679 173	64 382	9%
					DETTES FOURNISSEURS	317 015	380 992	- 63 977	-17%
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	20 016	7 732	12 284	159%	DETTES FISCALES, SOCIALES ET AUTRES	1 026 631	1 022 973	3 658	0%
					PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	1 723 738	368 192	1 355 546	368%
TRÉSORERIE	2 627 358	2 979 088	- 351 730	-12%	FONDS DÉDIÉS	56 808	82 747	- 25 939	-31%
TOTAL ACTIF	8 708 989	7 553 670	1 155 319	15 %	TOTAL PASSIF	8 708 989	7 553 669	1 155 320	15 %

L'ACTIF

- Les immobilisations sont plutôt stables sur 2023 avec une hausse de 34 324 euros (+2%), le fait marquant est l'acquisition du bâtiment du centre social de Dutemple à Valenciennes,
- Les produits à recevoir sont de 4 253 829 euros contre 2 793 388 euros en 2022, soit une hausse de 1 460 441 euros (+51%).
- La trésorerie est en baisse de 12%, elle représente 2,7 mois du budget sur 2023, contre 3,1 mois en 2022 et 2,9 mois en 2021.

LE PASSIF

- Les fonds associatifs sont représentés par les résultats successifs et les quotes-parts de subventions d'investissement, qui sont plutôt stables,
- Les provisions pour risques et charges sont elles aussi plutôt stables avec une légère baisse (59 492 euros, -11%),
- Les emprunts et dettes financières sont en hausse avec la souscription d'un emprunt auprès de la Société Générale pour l'acquisition du centre social de Dutemple,
- Les dettes fournisseurs sont en légère baisse,
- Les dettes fiscales et sociales sont en hausse du fait de l'augmentation de la masse salariale entre 2022 et 2023,
- Les produits constatés d'avance sont de 1 723 738 euros contre 368 192 euros en 2022, soit une hausse de 1 355 546 euros (+368%).
- Les fonds dédiés sont en légère baisse, cette baisse est due à de meilleures finalisations d'actions, ce qui évite de les reporter sur l'exercice suivant.

VIVRE ET AGIR ENSEMBLE



ACSRV
34, avenue de Condé
59300 VALENCIENNES
Tél. : 03.27.28.91.98
Mail : siege@acsrv.org